



Mitarbeiterbeurteilung (MAB)

Zielvereinbarung und Leistungsbeurteilung

Für den Zeitraum _____ von _____ bis _____

A) Angaben zur Person/zum Gespräch

Name: _____ Vorname: _____
Funktion: _____ in dieser Funktion seit: _____
Personalnummer: _____ Beschäftigungsgrad: _____
Amt: _____ Abteilung: _____
Name der/des direkten Vorgesetzten: _____

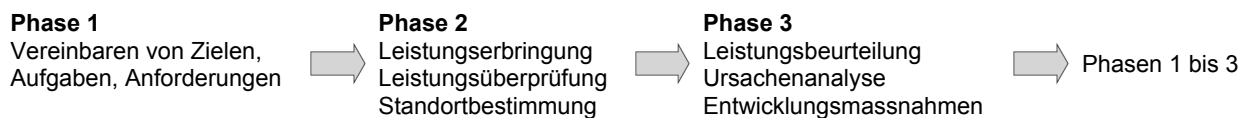
Anlass des Gesprächs: _____
Letzte Beurteilung am: _____ durch: _____

B) Hauptaufgaben aktuell gemäss Stellenbeschreibung vom _____

Zweck/Idee der Gespräche

Vereinbaren von Zielen und Anforderungen – Beurteilung von Zielerreichung, Kompetenzen, Verhalten – Verbesserung der Zusammenarbeit – Vereinbaren von Entwicklungsmaßnahmen

Beurteilungszyklus



➔ **Original des Bogens nach Phase 3 ins Personaldossier**

Beurteilungsmassstab

A (vorzüglich) = übertrifft vereinbarte Ziele/Anforderungen deutlich (Ziele bzgl. Qualität, Quantität, Termin)	D (genügend) = erfüllt vereinbarte Ziele/Anforderungen mehrheitlich
B (sehr gut) = übertrifft vereinbarte Ziele/Anforderungen teilweise	E (ungenügend) = erfüllt vereinbarte Ziele/Anforderungen nicht
C (gut) = erfüllt vereinbarte Ziele/Anforderungen	

C) Zielvereinbarung/Beurteilung Zielerreichung

Gewicht Ziele: %

(Zielvereinbarungen können auch aus Hauptaufgaben abgeleitet werden)

Ziel:	Beurteilungskriterien:					
	Termin:					
Beurteilung Zielerreichung (unter Einbezug der Einflussfaktoren):						
<table border="1"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

Ziel:	Beurteilungskriterien:					
	Termin:					
Beurteilung Zielerreichung (unter Einbezug der Einflussfaktoren):						
<table border="1"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

Ziel:	Beurteilungskriterien:					
	Termin:					
Beurteilung Zielerreichung (unter Einbezug der Einflussfaktoren):						
<table border="1"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

Beurteilung Zielerreichung (gesamthft)	<table border="1"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

D) Merkmalkatalog

Gewicht Merkmalkatalog: %

Vereinbarung und Beurteilung von Kompetenzen und Verhalten

1. Fachliche Kompetenzen

1.1 Fachliches Wissen und Können Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
1.2 Qualitätsorientierung Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
1.3 Umgang mit Ressourcen Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
1.4 Lösungsorientiertes Vorgehen Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
1.5 Arbeitsorganisation und -planung Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
1.6 Anforderungen:	Beurteilung	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
Beurteilung Fachkompetenz		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>

2. Verhalten

2.1 Zusammenarbeit/Teamfähigkeit Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
2.2 Kommunikation/Konfliktfähigkeit Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
2.3 Kundenorientierung Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
2.4 Leistungsverhalten Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
2.5 Lern- und Veränderungsbereitschaft Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
2.6 Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
Beurteilung Verhalten <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">A <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">B <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">C <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">D <input type="checkbox"/></td> <td style="background-color: #cccccc;">E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

3. Führungskompetenzen

3.1 Entscheidungsfähigkeit/ Durchsetzungsvermögen Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
3.2 Delegationsfähigkeit Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
3.3 Förderung und Motivation der Mitarbeitenden Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
3.4 Managementkompetenz Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
3.5 Anforderungen	Beurteilung <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>	A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		
Beurteilung Führungskompetenz <table border="1" style="float: right;"> <tr> <td>A <input type="checkbox"/></td> <td>B <input type="checkbox"/></td> <td>C <input type="checkbox"/></td> <td>D <input type="checkbox"/></td> <td>E <input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	B <input type="checkbox"/>	C <input type="checkbox"/>	D <input type="checkbox"/>	E <input type="checkbox"/>		

E) Gesamtbeurteilung (Zielerreichung, Merkmalkatalog)

A <input type="checkbox"/> vorzüglich
--

B <input type="checkbox"/> sehr gut
--

C <input type="checkbox"/> gut

D <input type="checkbox"/> genügend
--

E <input type="checkbox"/> ungenügend
--

Bemerkungen zur Gesamtbeurteilung:

Bemerkungen der Mitarbeiterin/des Mitarbeiters:

Die Mitarbeiterin/der Mitarbeiter wünscht Überprüfung durch und
Besprechung mit der/dem nächsthöheren Vorgesetzten.

Ja

Nein

F) Entwicklungsmassnahmen (innerhalb Funktion/für künftige Funktionen)

Ziel:	Massnahme(n)	Termin:
kurzfristig: - - -	- - -	
längerfristig: - - -	- - -	

G) Unterschriften

Zielvereinbarungsgespräch geführt am:

Leistungsbeurteilungsgespräch geführt am:

Die/Der Mitarbeiter/in:

Die/Der Mitarbeiter/in:

Datum, Unterschrift

Datum, Unterschrift

Die/Der Vorgesetzte:

Die/Der Vorgesetzte:

Datum, Unterschrift

Datum, Unterschrift

Nächsthöhere/r Vorgesetzte/r:

Nächsthöhere/r Vorgesetzte/r:

Datum, Visum (Kenntnisnahme)

Datum, Visum (Kenntnisnahme)